



นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหาร  
และพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ระยะ ๓ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ  
อำเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์





นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหาร  
และพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ระยะ ๓ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

องค์การบริหารส่วนตำบลโคลหม้อ  
อำเภอชุมแสง จังหวัดนราธิวาส

นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

## ส่วนที่ ๑ บททั่วไป

นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เนมاءสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคมและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้วยความร่วมมือและการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุพันธกิจ ตามที่กำหนดไว้

### ๑.๑ วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ใน อุต臣ศติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึง สภาพการณ์ของท้องถิ่น ในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้าน ต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต พิชิตความยากจน”

### ๑.๒ พันธกิจ

๑. วางแผนการจัดทำกรอบนโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน จัดทำและติดตามประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ ให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมตามสภาพของ ท้องถิ่น

๒. วิเคราะห์และวางแผนอัตราภาระเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการวางแผนการ พัฒนาท้องถิ่น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาทดแทนหรือปรับปรุงระบบงาน ปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. วิเคราะห์การจัดตั้ง ยุบเลิก หรือรวมหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และเกิด ประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ

๔. วิเคราะห์และจัดทำงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ ตลอดจนติดตามและ ประเมินผลการใช้งบประมาณของหน่วยงาน

๕. จัดทำข้อมูลสารสนเทศและเผยแพร่ผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วน ตำบลต่อสาธารณะชน

### ๑.๓ เป้าหมายหลัก

๑. เพื่อดำเนินการสำรวจ ข้อมูลสภาพทั่วไป โครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเมือง การบริหาร การประเมินผลห้องถีน เพื่อนำข้อมูลมา วิเคราะห์และจัดทำนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและพัฒนารัฐบาล

๒. เพื่อให้มีการวางแผนการใช้นโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและพัฒนารัฐบาล โดยพิจารณาวางแผนการและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาตำบลและแผนปฏิบัติการขององค์กร บริหารส่วนตำบล

๓. เพื่อให้มีการวางแผนการพัฒนารัฐบาลให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับ ศักยภาพขององค์กร

๔. เพื่อให้มีกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ในการ บริหารและพัฒนารัฐบาล

### ส่วนที่ ๒ สถานภาพและสภาพแวดล้อม

#### ๒.๑ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐ เป็นองค์กร บริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ตั้งอยู่ในอำเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์

ที่ตั้ง

ตำบลโคกหม้อตั้งอยู่ที่ ๑๑๑ หมู่ที่ ๔ ตำบลโคกหม้อ อำเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์ อยู่ห่างจากอำเภอชุมแสงไปทางทิศใต้ประมาณ ๑๐ กิโลเมตร และห่างจากจังหวัดนครสวรรค์ไปทาง ทิศเหนือประมาณ ๓๐ กิโลเมตร

เนื้อที่ / สภาพพื้นที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลโคกหม้อมีพื้นที่รับผิดชอบทั้งหมด จำนวน ๒๔,๐๖๖.๘๙ ไร่ หรือประมาณ ๓๘.๕๐๗ ตารางกิโลเมตร

สภาพพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มมีแม่น้ำน่านไหลผ่านเป็นแนวกันเขตระหว่างตำบลโคกหม้อกับ ตำบลพันล้าน ลักษณะดินเป็นดินเนินยอดภูเขา มีกุ่มชุดดินอยู่ ๒ กุ่มดังนี้

กุ่มที่ ๑ กุ่มที่ ๕๙/๖๐ เมฆะสำหรับการปลูกข้าว

กุ่มที่ ๒ กุ่มที่ ๒๑/๓๘ เมฆะสำหรับการปลูกพืชผัก พืชสวนครัว พืชเศรษฐกิจ ของตำบลโคกหม้อ ได้แก่ ข้าว, ข้าวโพด, พริก

ที่ตั้งและอาณาเขต

ทิศเหนือ จุดตำบลเกยไขย , จุดตำบลทำไม้

ทิศตะวันออก จุดแม่น้ำน่าน , จุดตำบลพันล้าน

ทิศใต้ จุดตำบลทับกฤษีต

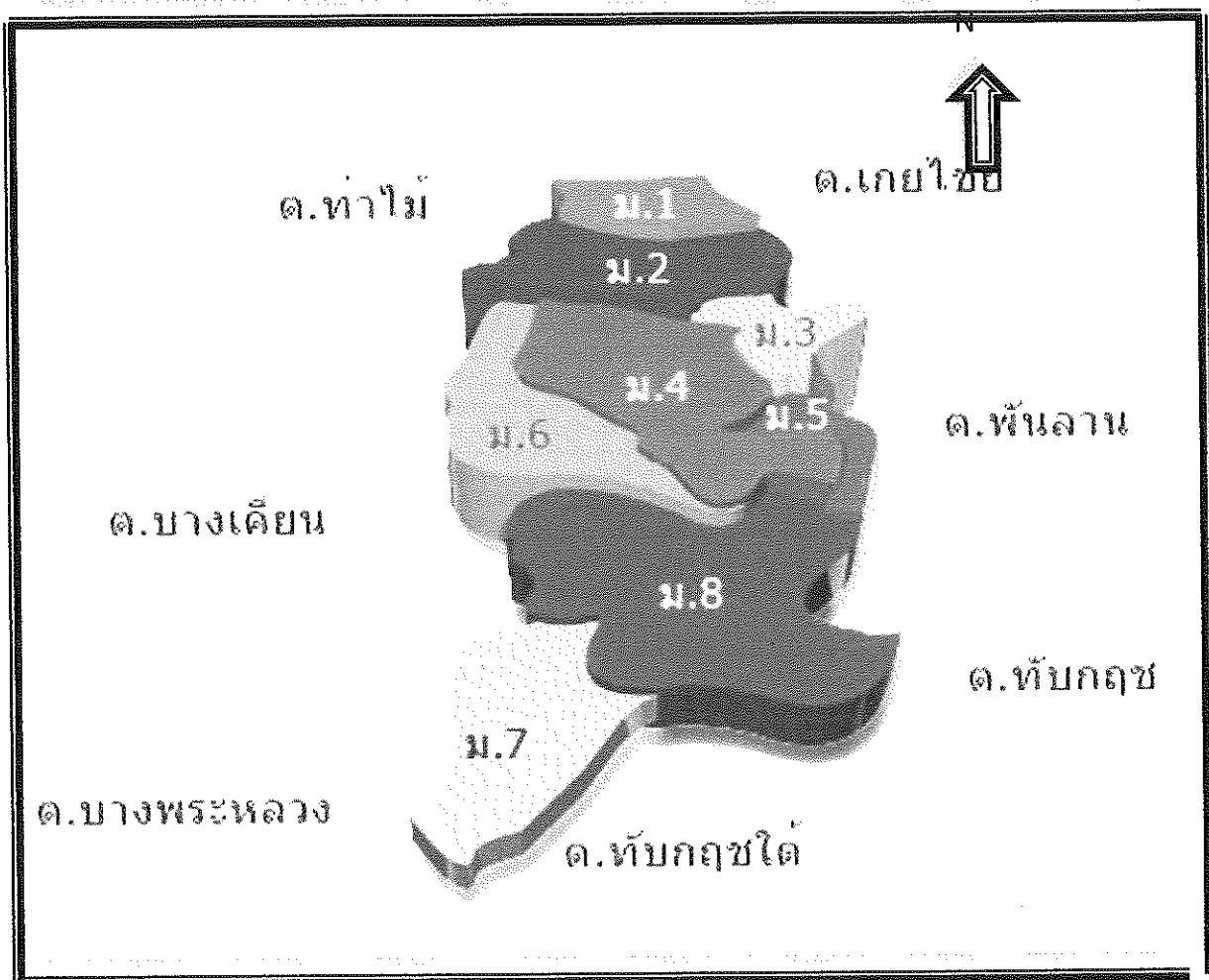
ทิศตะวันตก จุดตำบลบางเคียน , จุดตำบลบางพระหลวง

### จำนวนหมู่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ ประกอบด้วยหมู่บ้าน ๘ หมู่บ้าน  
มีพื้นที่อยู่ในองค์กรบริหารส่วนตำบลเต็มทั้ง ๘ หมู่บ้าน ดังนี้

- |                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| ๑. บ้านท่าปลาเย่ง | ๔. บ้านอ้อมราชพงษา |
| ๒. บ้านท่าจันทร์  | ๖. บ้านกบลกระ      |
| ๓. บ้านโคกหม้อ    | ๗. บ้านหัวถนน      |
| ๕. บ้านเนิน       | ๘. บ้านตันโพธิ์    |

แผนที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ<sup>๑</sup>  
อำเภอชุมแสง จังหวัดนครศรีธรรมราช



### จำนวนประชากร

ที่	หมู่บ้าน	จำนวนประชากร			จำนวนหลังคาเรือน
		ชาย	หญิง	รวม	(หลังคา)
๑	บ้านท่าปลาล่าง	๒๙๘	๒๙๕	๕๙๓	๗๕๕
๒	บ้านท่าจันทร์	๒๔๐	๓๓๑	๕๗๑	๑๙๓
๓	บ้านโคกหม้อ	๑๕๒	๑๖๙	๓๒๑	๙๐
๔	บ้านเนิน	๔๓๕	๔๔๔	๘๗๙	๒๒๑
๕	บ้านอ้อมราชพงษา	๓๓๔	๓๓๖	๶๗๐	๑๔
๖	บ้านกบกระคร	๗๗๒	๗๖๘	๑๵๕	๕๔
๗	บ้านหัวถนน	๑๕๕	๑๗๑	๓๒๖	๑๐๐
๘	บ้านดันโพธิ์	๕๑๖	๕๑๒	๑๐๓๙	๓๒๐
รวม		๒,๑๐๒	๒,๒๓๖	๔,๓๓๘	๑,๒๗๗

ข้อมูล ณ วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

### สภาพทางเศรษฐกิจ

หมู่ที่	พื้นที่ทั้งหมด	พื้นที่แบ่งตามสภาพการใช้งาน									รวม	
		พื้นที่ทำการเกษตร						พื้นที่อยู่อาศัย	พื้นที่สาธารณะ	พื้นที่อื่นๆ		
		นา	ไร่	สวน	พืชผัก/ ไม้ดอก	ประมง	รวม					
๑	๒,๕๐๑	๑,๗๙๙	๔	๑๖๕	๓๘๐	๑๑	๑,๙๙๙	๕๒	๑๙๒	๕๖๗	๘๐๑	
๒	๓,๑๒๕	๑,๐๔๕	-	๒๙๕	๔๓๑	๓๙	๑,๔๑๖	๕๙	๓๑๙	๕๓๑	๓,๓๐๙	
๓	๒,๙๓๗	๔๒๗	-	๒๗๓	๔๖๓	๒๒	๑,๗๙๕	๔๐	๓๖๙	๙๗๓	๑,๗๕๑	
๔	๔,๑๒๗	๓,๓๗๘	-	๑๖	๔๐๘	๔๕	๓,๔๗๘	๗๕	๙๖	๑๐๙	๒๒๐	
๕	๑,๙๓๙	๑๖๙	-	๑๖๙	๔๗๙	๑๕	๑,๖๓๙	๒๗	๖๓๙	๔๐๕	๑,๗๗๑	
๖	๒,๖๒๕	๑,๐๕๙	-	๑๐	๔๕๒	๑๙	๑,๖๓๙	๒๙	๗๐๕	๑๕๓	๒,๗๙๖	
๗	๒,๕๖๒	๓๖๗	-	๓๖๗	๖๓๖	๒๓	๑,๖๓๖	๒๓	๔๑๐	๙๐๙	๑,๗๕๐	
๘	๔,๒๕๑	๓,๐๒๑	-	๖๐	๗๖๒	๑๓	๓,๗๖๒	๙๓	๑๐๕	๑๙๔	๓,๗๕๑	
รวม	๑๔,๐๗๗	๑๐,๖๕๕	๔	๑,๓๙๑	๔,๐๕๙	๑๙๙	๑๖,๒๙๕	๔๐๕	๓,๔๙๑	๕๖๗	๔๘,๗๑๑	

ที่มา สำนักงานเกษตรอำเภอชุมแสง

การจำแนกรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี ของประชากรแต่ละหมู่บ้าน  
**ตำบลโคกหม้อ อําเภอชุมแสง จังหวัดนครสวรรค์**  
 เรียงลำดับจากน้อยไปมาก พ.ศ. ๒๕๕๙

ลำดับที่	หมู่บ้าน	รายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี
๑	หมู่ที่ ๒ บ้านท่าจันทร์	๔๐,๓๒๔.๒๒
๒	หมู่ที่ ๓ บ้านโคกหม้อ	๔๙,๔๖๖.๓๓
๓	หมู่ที่ ๕ บ้านตันโพธิ์	๕๓,๘๒๓.๗๐
๔	หมู่ที่ ๗ บ้านหัวถนน	๕๖,๒๗๔.๖๓
๕	หมู่ที่ ๑ บ้านท่าปลาやり่าง	๕๘,๗๔๐.๓๓
๖	หมู่ที่ ๔ บ้านเนิน	๕๘,๙๒๗.๙๐
๗	หมู่ที่ ๕ บ้านอ้อมราชพงษา	๖๔,๓๒๗.๘๑
๘	หมู่ที่ ๖ บ้านกบคละคร	๘๙,๑๙๕.๘๑
เฉลี่ยรายได้ต่อคนต่อปีของคนในพื้นที่		๕๖,๙๘๗.๗๗

ที่มา พัฒนาชุมชนอําเภอชุมแสง

หน่วยธุรกิจในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกหม้อ ได้แก่

ลำดับ	ประเภท	จำนวน
๑	ปั้มน้ำมัน ขนาดใหญ่	-
๒	ปั้มน้ำมันหลอด	๘ แห่ง
๓	ร้านค้าเบ็ดเตล็ด	๒๐ แห่ง
๔	ร้านรับซ่อมมายานยนต์	๕ แห่ง

## สภาพทางสังคม

### ข้อมูลด้านการศึกษา

โรงเรียนก่อนประถมศึกษา ๑ แห่ง

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบล ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ ต.โคกหม้อ

#### โรงเรียนประถมศึกษา ๓ แห่ง

- |                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| ๑. โรงเรียนบ้านท่าจันทร์ (ศักดิ์ ) | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ |
| ๒. โรงเรียนบ้านเนิน                | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ |
| ๓. โรงเรียนบ้านตันโพธิ์            | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ |

#### โรงเรียนมัธยมศึกษา ๑ แห่ง

โรงเรียนบ้านเนิน ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔

โรงเรียน	ที่ตั้ง	รายชื่อผู้อำนวยการ	จำนวนนักเรียน
โรงเรียนบ้านท่าจันทร์(ศักดิ์ )	หมู่ที่ ๑	นายประทีป พับทิมศรี	๓๗
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	หมู่ที่ ๑	นางสาวอี้ด สุริยวงศ์ นางสาวสายใจ คงกฤษ	๔๙
โรงเรียนบ้านเนิน	หมู่ที่ ๔	นายอนุวัฒน์ โพธิ์พูก	๑๗๑
โรงเรียนบ้านตันโพธิ์	หมู่ที่ ๘	นางพงศ์สุภา ติงห์เรือง	๖๖
<b>รวม</b>			<b>๓๖๓</b>

### ข้อมูลด้านสถานบันและองค์กรทางศาสนา

มีวัดจำนวน ๒ แห่งคือ

- |                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| ๑. วัดโคกหม้อ       | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ |
| ๒. วัดโพธิ์สุทธาวาส | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ |

### ข้อมูลด้านการสาธารณสุข

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๒ แห่ง

ชื่อ	ที่ตั้ง	หัวหน้าสถานีอนามัย	เจ้าหน้าที่
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบลบ้านท่าจันทร์	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒	นางนภารรณ กิตตินภากุล	นางนงคลักษณ์ ศักดิ์เพชร นางสาวณัฐณิชา ปานศักดิ์ น.ส.เรณู จันทร์สิงห์ (ผู้ช่วย) น.ส.ลำเพย เอี่ยมกระจาง (นักการ)
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบลบ้านตันโพธิ์	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘	นายศุภชัย เชาว์ธรรม	นางลัดดา สุพรหมา นางสาวอรรัญชนก วงศ์ชัยณรงค์ น.ส.พรพิพิญ เด่นทาง (ผู้ช่วย)

### ข้อมูลด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

มีป้อมตำรวจนมูชนะประจำตำบล ๑ แห่ง ตั้งอยู่ที่หมู่ ๔ บ้านตันโพธิ์ และมีตำรวจน้ำป้อมจำนวน ๓ นาย ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
๑	ร.ต.ท ชูชาติ ศรีนวล	หัวหน้าสายตรวจตำบลโคกหม้อ
๒	ดาบตำรวจเกรียงไกร สุพรหมา	ผบ.หมู่ป้องกันและปราบปราม สภอ.ชุมแสง
๓	ดาบตำรวจไกรสีห์ เอกกัณหา	ผบ.หมู่ป้องกันและปราบปราม สภอ.ชุมแสง
ตำรวจสายตรวจตำบลโคกหม้อ เบอร์โทรศัพท์		๐๕๖-๒๖๐๓๒๐๐

เมื่อสามีครับป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนตำบลโคกหม้อ อุยู่เวรยามดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน หรือตามจุดที่เป็นจุดเสี่ยง สถานที่ราชการ รวมถึงการให้การบริการประชาชนในการณ์การจัดงานต่างๆ

ลำดับ	ชื่อ	สกุล	อายุ	บ้านเลขที่	หมู่ที่	หมายเลขประจำตัว
๑	นายเที่ยง	เพ็ชรอม	๕๕	๘๖	๑	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๗๔
๒	นายสำอางค์	วัดแก้ว	๕๐	๙๙	๑	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๗๖
๓	นายทุเรียน	แดงเล็ก	๔๕	๔๕/๑	๑	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๗๘
๔	นายลพ	พยอมทอง	๔๖	๒๐/๑	๑	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๗๙
๕	นางอุ่ร	ฉิมพลี	๓๔	๒๐/๑	๑	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๐
๖	นายสมชาย	เกล็ดชื่น	๔๒	๒๖	๒	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๑
๗	นายประสาท	บุญส่ง	๔๕	๑๑๒	๓	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๒
๘	นายกั๋วลา	เฉลิมพันธ์	๔๐	๒๗	๓	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๓
๙	นายประทีป	ไอลีสมบุญ	๔๑	๙๒	๓	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๔
๑๐	นายวิรุณ	ชาดสุวรรณ	๔๐	๖/๔	๓	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๕
๑๑	นายณรงค์	ชัยพิพัฒน์	๓๙	๖๒	๔	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๖
๑๒	นายเทียน	วงศิริ	๔๙	๓๑/๑	๔	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๗
๑๓	นายฉลวย	เพชรรณี	๔๔	๙๘/๓	๔	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๘
๑๔	นายประสีทธิ์	ปืนทอง	๔๒	๒๖/๕	๔	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๙
๑๕	นายปัญญา	พลอยมนี	๓๙	๓๒	๔	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๑
๑๖	นางบังอร	บุญถ่อง	๓๓	๑๒๕	๔	๙๙.๐๔/๐๐๑๐๒๑
๑๗	นายบ่ำรุ่ง	บุญถ่อง	๓๒	๑๒๕	๔	๙๙.๐๔/๐๐๑๐๒๔
๑๘	นายเชิญ	กองเขต	๔๔	๓๐/๑	๕	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๓
๑๙	นายจรุญ	หารายสกุล	๔๔	๔๓	๕	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๔
๒๐	นางสาวสุมาลี	ชุมจิต	๔๗	๓	๕	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๗
๒๑	นางสาวจารยง	ยอดทองคำ	๔๔	๖๓	๕	๙๙.๐๔/๐๐๐๙๘๕

ลำดับ	ชื่อ	สกุล	อายุ	บ้านเลขที่	หมู่ที่	หมายเลขประจำตัว
๒๒	นายสมหวัง	วงศิริ	๓๘	๓๒	๖	๖๖.๐๔/๐๐๐๙๗๘
๒๓	นายพานอง	ผิวดำ	๔๗	๒๗/๑	๖	๖๖.๐๔/๐๐๐๙๗๘
๒๔	นายสุเทพ	แสงรวี	๔๔	๔๕	๖	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๐
๒๕	นายฤทธิ์	ผิวดำ	๒๕	๒๗	๖	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๑
๒๖	นายธวัช	วงศอด	๔๒	๔๔/๑	๖	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๒
๒๗	นายมนัส	ภาคพาณิช	๓๕	๔๗	๖	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๓
๒๘	นายสมนึก	หนูสิน	๓๙	๖๖	๗	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๔
๒๙	นายสมศักดิ์	กล้าภู	๔๐	๖๒	๗	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๕
๓๐	นายชัยมงคล	แย้มชาญัน	๓๖	๖๔	๗	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๖
๓๑	นายมานิจ	นาคปนคำ	๔๐	๖๒	๗	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๗
๓๒	นายวงศ์อาจ	เกิดศรี	๔๗	๖๓	๗	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๘
๓๓	นายสายนำ้	สนนิม	๔๔	๘๘	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๐๙
๓๔	นายสมเกียรติ	อ่างทอง	๔๙	๘๘/๑	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๐
๓๕	นายเพทุรย์	อุ่นคง	๔๗	๘๘/๑	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๑
๓๖	นายสนั่น	จันที	๓๙	๒๕	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๒
๓๗	นายสมพร	กลินพงษ์	๔๘	๑๙	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๓
๓๘	นายเสวก	รอดกรุด	๔๙	๑๒๐	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๔
๓๙	นายเสรี	อ่างทอง	๒๗	๒	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๕
๔๐	นายลำพูน	ทองศรี	๔๖	๘๘/๒	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๖
๔๑	นายอาทิต	แป้นเปีย	๓๑	๓๑/๒	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๗
๔๒	นายบรรจง	คำด้วง	๔๔	๑๙๔	๘	๖๖.๐๔/๐๐๑๐๑๘

### ข้อมูลด้านการแจกเบี้ยยังชีพ

จำนวนผู้สูงอายุในบัญชีผู้สูงอายุของตำบล โคงหม้อ ที่ได้รับการดูแลโดยการให้เบี้ยยังชีพ

ที่	หมู่บ้าน	ได้รับเบี้ยยังชีพ อบต.
๑	บ้านท่าปลาฯ	๖๙ คน
๒	บ้านท่าจันทร์	๑๓๑ คน
๓	บ้านโคงหม้อ	๖๗ คน
๔	บ้านเนิน	๑๔๕ คน
๕	บ้านอ้อมราษพญา	๔๘ คน
๖	บ้านกบลงคร	๔๔ คน
๗	บ้านหัวถนน	๕๓ คน
๘	บ้านตันโพธิ์	๑๕๑ คน
รวม		๗๐๘ คน

จำนวนผู้พิการในบัญชีผู้พิการและผู้ติดเชื้อเอ็ดส์ของ อปท. โคกหม้อ  
ที่ได้รับการดูแลโดยการให้เบี้ยยังชีพ

ที่	หมู่บ้าน	ได้รับเบี้ยยังชีพ อปท.
๑	บ้านท่าปลาย่าง	๑๒
๒	บ้านท่าจันทร์	๑๑
๓	บ้านโคกหม้อ	๑๒
๔	บ้านเนิน	๑๗
๕	บ้านอ้อมราษพงษา	๑๐
๖	บ้านกบลศร	๔
๗	บ้านหัวถนน	๕
๘	บ้านตันโพธิ์	๓๓
รวม		๑๐๔

### ข้อมูลด้านการบริการพื้นฐาน

#### การคุณภาพ

##### ถนนลาดยางมีจำนวน ๒ เส้นทาง

๑. บ้านหนองหัวเรือ- บ้านเกยไขยเหนือ ( นว ๓๐๗ ) หมู่ที่ ๑,๒,๓,๔,๖
๒. บ้านเนิน - บ้านหักกุชใต้ ( นว ๓๐๓ ) หมู่ที่ ๔,๕,๘,๗

##### ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ๑๐ สาย

##### ถนนลูกรัง ๒๖ สาย

#### การโทรศัมนาคม

##### ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข ๑ แห่งตั้งอยู่หมู่ที่ ๒

โทรศัพท์สาธารณะ ๑๑ ตู้ ๕ เครื่อง

๑. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ จำนวน ๑ ตู้
๒. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ จำนวน ๑ ตู้ ๒ เครื่อง
๓. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ จำนวน ๒ ตู้
๔. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ จำนวน ๔ ตู้ ๑ เครื่อง
๕. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ จำนวน ๑ เครื่อง
๖. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ จำนวน ๑ ตู้
๗. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ จำนวน ๑ ตู้ ๑ เครื่อง
๘. ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ จำนวน ๑ ตู้

#### การไฟฟ้า

- มีไฟฟ้าและประปาใช้ทุกหมู่บ้าน

### แหล่งน้ำธรรมชาติ

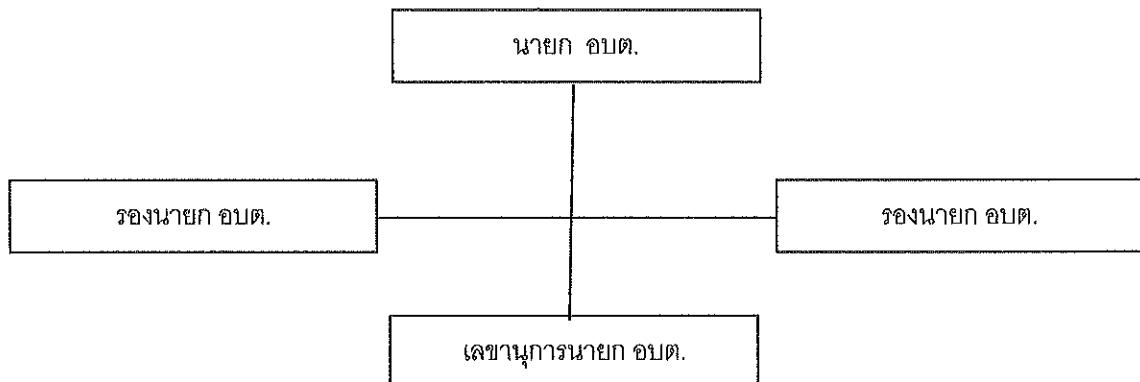
๑. หนองลาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่ ๒ นสล. เลขที่ นา ๐๐๖  
จำนวนเนื้อที่ ๕๗๓ ไร่ ๓ งาน ๔๙ วา
๒. บึงกนลนคร ตั้งอยู่ที่ ๖ นสล. เลขที่ ๐๑๑๖  
จำนวนเนื้อที่ ๔๕๗ ไร่ ๑ งาน ๘๐ วา
๓. หนองอ้อมราชพงษา ตั้งอยู่ที่ ๓,๔,๕ นสล. เลขที่ ๐๑๑๗  
จำนวนเนื้อที่ ๓๒๒ ไร่ ๒ งาน ๖๓ วา
๔. หนองฟ้าพื้น ตั้งอยู่ที่ ๘ นสล. เลขที่ ๓๐๖๐๒ จำนวนเนื้อที่ ๕๐ ไร่
๕. หนองฟ้าฟูก ตั้งอยู่ที่ ๘ จำนวนเนื้อที่ ๑๙๐ ไร่
๖. คลองวังวัด ตั้งอยู่ที่ ๓ นสล. เลขที่ ๓๔๒๙๗ จำนวนเนื้อที่ ๕๓ ไร่
๗. คลองน้ำกลัด ตั้งอยู่ที่ ๗,๘
๘. หนองขา ตั้งอยู่ที่ ๒ นสล. เลขที่ ๓๔๔๕๒ จำนวนเนื้อที่ ๓๔ ไร่
๙. หนองอ่างแก้ว ตั้งอยู่ที่ ๘ จำนวนเนื้อที่ ๑๐ ไร่
๑๐. หนองผักตะบ ตั้งอยู่ที่ ๖ เลขที่ ๐๑๑๕ จำนวนเนื้อที่ ๑๐ ไร่ ๓ งาน ๘๗ วา

### ๒.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพห้องถีน

ข้อมูลด้านการศึกษาสามาชิก อปด.

จำนวนสมาชิก	ระดับการศึกษา					
	ประถมศึกษา	มัธยมศึกษา ตอนต้น	มัธยมศึกษา ตอนปลาย	อนุปริญญา หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี	สูงกว่า ปริญญาตรี
ชาย ๑๙ คน	๘	๓	๓	-	-	-
หญิง ๑ คน	-	-	๑	-	-	-
รวม ๒๐ คน	๙	๓	๔	-	-	-

### โครงสร้างคณะกรรมการผู้บริหาร



### ข้อมูลด้านการศึกษาคณและผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร	ระดับการศึกษา
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ปริญญาตรี
รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ปริญญาตรี
รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	มัธยมศึกษาปีที่ ๖
เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	มัธยมศึกษาปีที่ ๖

### สำนักงานปลัด อบต.

#### ๑.๑ งานบริหารทั่วไป

- งานสารบรรณ
- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล
- งานตรวจสอบภายใน

#### ๑.๒ งานนโยบายและแผน

- งานวิชาการ
- งานงบประมาณ
- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์

#### ๑.๓ งานกฎหมายและคดี

- งานร้องเรียน
- งานข้อบัญญัติและระเบียบ
- ร้องทุกข์และอุทธรณ์

#### ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- งานอำนวยการงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานภัยต่างๆ

#### ๑.๕ งานการจัดการศึกษา

- งานแผนการศึกษา
- งานบุคลากร / ต่อสัญญาจ้าง
- งานทะเบียนประวัติพนักงานจ้างตามภารกิจ

#### ๑.๖ งานด้านพัฒนาชุมชน

- งานสนับสนุนส่งเสริมอาชีพรายภูมิ
- งานด้านสังคมสงเคราะห์
- งานด้านการส่งเสริมสุขภาพ
- งานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

### ส่วนการคลัง

#### ๑.๑ งานการเงิน

- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน

#### ๑.๒ งานบัญชี

- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานงบแสดงฐานะทางการเงิน

#### ๑.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า
- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ
- งานพัฒนารายได้
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้

#### ๑.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ราษฎร์
- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์
- งานพัสดุ

## กองช่าง

### ๑.๑ งานก่อสร้าง

ก่อสร้างและบูรณะถนน ก่อสร้างสะพาน เขื่อนหมู่น้ำ  
ช้อมูลก่อสร้างพื้นฐาน , ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน

### ๑.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร

- งานประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร
- งานออกแบบและบริการช้อมูล

### ๑.๓ งานผังเมือง

สำรวจและแผนที่ วางแผนพัฒนาเมือง ควบคุมทางผังเมือง

### ๑.๔ งานประสานสาธารณูปโภค

ประสานกิจการประจำ ประสานกิจการไฟฟ้าสาธารณะ

## กระบวนการบริหารงานบุคคล

### ก. ศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบล

- (๑) สมาชิกสภา อบต. จำนวน ๑๕ คน
- (๒) จำนวนบุคลากร พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างปัจจุบัน มีจำนวน ๓๑ คน  
และส่วนราชการจำนวน ๓ ส่วน ดังนี้

### ตำแหน่งในสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน ๒๐ คน

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| ๑. นางเพ็ญจันทร์ สิริกรรณ        | ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานอบต. ระดับกลาง) |
| ๒. นางสาวนงคราษฎ์ เกิดกรุง       | รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงาน ระดับต้น)   |
| ๓. นางอรชัย สมบูรณ์              | หัวหน้าสำนักปลัด อบต.                                 |
| ๔. นายณรงค์ศักดิ์ วงศอด          | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ                               |
| ๕. นางสาวณฤตา เอี่ยมโภภา         | นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ                                 |
| ๖. นางณัชารีย์ คล้ายแจ้งเรืองกุล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                      |
| ๗. นายกมล คำแหงพล                | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ                              |
| ๘. นายสุภาพ วงศ์รอด              | เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชำนาญงาน          |
| ๙. นางสาวอี้ดี สุริยงค์          | ครุภัณฑ์แลเด็ก  |
| ๑๐. นางสาวสายใจ คงฤทธิ์          | ครุภัณฑ์แลเด็ก  |

### ลูกจ้างประจำ

- |                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| ๑๑. นางบังอร บุญเดือน | เจ้าพนักงานธุรการ |
|-----------------------|-------------------|

### พนักงานจ้างตามภารกิจ

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| ๑๒. นายอาทิตย์ ชุมจิต    | ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน             |
| ๑๓. นายประสาทพร อ่างทอง  | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| ๑๔. นายบำรุง บุญเดือน    | พนักงานขับรถยก                              |
| ๑๕. นางฉันทนา แก่นจันทร์ | ผู้ช่วยครุภัณฑ์แลเด็ก                       |

### ประเภททั่วไป

- |                            |                   |
|----------------------------|-------------------|
| ๑๖. นายณรงค์ชัย แสงประงค์  | นักการ            |
| ๑๗. นางสุรินทร์ ชัยพิพัฒน์ | คนงานทั่วไป       |
| ๑๘. - ว่าง -               | พนักงานขับรถยกตู้ |
| ๑๙. - ว่าง -               | พนักงานประจำรถยก  |
| ๒๐.- ว่าง -                | พนักงานประจำรถยก  |

ตำแหน่งในส่วนการคลัง จำนวน ๖ คน

### กองคลัง

#### พนักงานส่วนตำบล

๑. นางสุปันจพร คล้ายสุบิน
๒. นางสินีนาฏ พัฒน์พันธ์
๓. นางสาวสมศรี ญาณกุมล

เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ชำนาญงาน  
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน  
เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน

#### พนักงานจ้างตามภารกิจ

๔. นางสาวสิรินพิพย์ ชื่นழิต
๕. นางสาวกิริมยรัตน์ พ่วงแก้ว
๖. นางสาวมะลิ วิลัยรัตน์

ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี  
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ  
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้

ตำแหน่งในส่วนโยธา จำนวน ๕ คน

### กองช่าง

#### พนักงานส่วนตำบล

๑. นายสุขสันต์ หลักดี

ผู้อำนวยการกองช่าง

#### ดูกองช่างประจำ

๑. นายสมคิด อังกาน
๒. นายสมหมาย สุ่มดี

พนักงานสูบน้ำ  
พนักงานสูบน้ำ

#### พนักงานจ้างตามภารกิจ

๑. นายอำนาจ ด้วงคง
๒. นางสาวนันท์ เจริญเมือง

ผู้ช่วยนายโยธา  
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ

### ๑.๒ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ( Authority )

ตามที่ได้มีพระราชบัญญัติสถาตุสำนักงานและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (รวมแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๕๖) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ขึ้นใช้บังคับ เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนาการมุ่งของกฎหมายรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน ซึ่งกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่สำคัญดังนี้

\* อำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๖๖, ๖๗ และ ๖๘ แห่งพระราชบัญญัติสถาตุสำนักงานและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๕๖ ดังนี้

ก. มาตรา ๖๖ องค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตามที่ตั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

ข. มาตรา ๖๗ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องหาในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งการจัดซื้อยาเม็ด ผลอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ปูองกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณ หรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

ค. มาตรา ๖๘ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำ กิจการ ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หากประอยช์น์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม

- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การผังเมือง

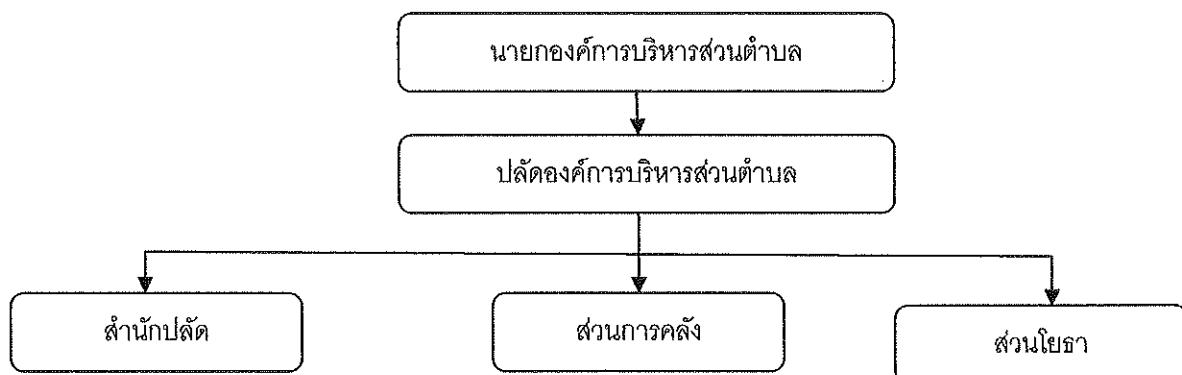
- \* อำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๙ ดังนี้
- มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองดังนี้
- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
  - (๒) การจัดให้มีการบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
  - (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเที่ยบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
  - (๔) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้าง
  - (๕) การสาธารณูปการ
  - (๖) การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
  - (๗) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
  - (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
  - (๙) การจัดการศึกษา
  - (๑๐) การสังคมสงเคราะห์
  - (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปจาริตรและโบราณสถานท้องถิ่น และวัฒนธรรม อันดีของท้องถิ่น
  - (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
  - (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  - (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
  - (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
  - (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
  - (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
  - (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
  - (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
  - (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
  - (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
  - (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
  - (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย การอนามัย โรงพยาบาล และสาธารณูปสถานอื่นๆ
  - (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
  - (๒๕) การผังเมือง
  - (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
  - (๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ

- (๒๔) การควบคุมอาคาร
- (๒๕) การปูองกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

การดำเนินการตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยมี  
ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ  
แผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล และนโยบายของผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้หาก  
สามารถดำเนินการได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึงก็จะสามารถแก้ปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้  
และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

## ๒.๒ โครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน



## ๒.๓ สภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- สภาพด้านบุคลากร
- สภาพด้านระบบเครือข่าย
- สภาพด้านระบบสารสนเทศ

## ๒.๔ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

### จุดแข็ง (Strength – S)

#### ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. มีแหล่งน้ำที่สร้างขึ้น ได้แก่ บ่อน้ำตื้น บ่อ蝙蝠 (บ่อโยก) และสระ
๒. มีสถาบันและองค์กรในตำบลด้านการศึกษา สาธารณสุข และความปลอดภัย
๓. มีสาธารณูปโภคบริการทุกด้าน ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา

### **ด้านเศรษฐกิจ**

๑. เกษตรกรปลูกข้าวเป็นพืชหลักสำหรับขายเป็นรายได้และปลูกข้าวเพื่อการบริโภคและขาย
๒. เกษตรกรเกือบทุกครัวเรือนมีที่ทำกินเป็นของตนเองและมีเอกสารสิทธิ์
๓. มีแหล่งศินเชื่อและกองทุนเพื่อให้เกษตรกรนำไปประกอบอาชีพ
๔. เกษตรกรบางส่วนลดต้นทุนการผลิตพืช โดยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์/ปุ๋ยชีวภาพ/ปุ๋ยพืชสด

### **ด้านทรัพยากรธรรมชาติ**

๑. พื้นที่ดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนที่มีความเหมาะสมสำหรับการทำนาปลูกข้าว
๒. มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติให้ผ่าน/แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น/ระบบคลองชลประทาน บางแห่งมีน้ำตลอดปี สามารถใช้อุปโภค ทางการเกษตรปลูกพืชในฤดูแล้งได้
๓. ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยต่อปีเหมาะสมกับการปลูกพืชนาปัจจุบัน
๔. มีการปรับปรุงดินด้วยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์/สารชีวภาพ/ปุ๋ยพืชสดมากขึ้น

### **ด้านการบริหารจัดการ**

๑. มีสมาชิกสภา อบต. เป็นตัวแทนในการติดตามผลการดำเนินงานของ อบต.
๒. ผู้นำองค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี

### **จุดอ่อน (Weakness – W)**

#### **ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

๑. ไม่มีระบบระบายน้ำในพื้นที่เกษตร
๒. แหล่งน้ำที่สร้างขึ้นขาดการบำรุงรักษา ไม่สามารถใช้การได้เต็มที่
๓. ถนน/เส้นทางคมนาคมระหว่างหมู่บ้านและพื้นที่เกษตรไม่สะดวก

### **ด้านเศรษฐกิจ**

๑. เกษตรส่วนใหญ่ไม่ได้ทำบัญชีรายรับ – รายจ่ายในครัวเรือน
๒. รายได้/อาชีพเสริมไม่ตลอดปี/รายได้น้อยไม่เพียงพอ กับการครองชีพ
๓. เกษตรกรบางส่วนมีที่ดินทำกินไม่เพียงพอ เช่าที่ทำกินเพิ่ม
๔. เกษตรขายผลผลิตได้ราคาต่ำและไม่มีอำนาจต่อรองราคาในการจำหน่าย
๕. เกษตรกรส่วนใหญ่ใช้สารเคมีทำให้ต้นทุนการผลิตสูง
๖. ราคายังคงสูง โดยเฉพาะอัตราค่าจ้างแรงงานภาคเกษตรและสารเคมี
๗. การปลูกพืชเมืองและศัตรูพืชระบาด
๘. ขาดแคลนเงินทุน เกษตรกรต้องหักเงินจากแหล่งต่างๆ มาหากการผลิต/มีหนี้สิน
๙. เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้และความสนใจด้านการพัฒนาการเกษตร เช่น การลดต้นทุนการผลิต โดยการทำปุ๋ยหมักจากวัสดุในท้องถิ่นแทนการใช้ปุ๋ยเคมี การใช้สารจากธรรมชาติ เพื่อกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช
๑๐. เงินทุนหมุนเวียนของกองทุนชุมชนไม่เพียงพอและทั่วถึง

### ด้านสังคม

๑. มีอุบัติปัญหาพฤติกรรมและการศึกษาต่อของเยาวชน
๒. ขาดความสนใจในการอนุรักษ์วัฒนธรรมและการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ขาดจิตสำนึกรักษาแหล่งน้ำและสภาพแวดล้อม

### ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

๑. มีการใช้ประโยชน์ที่ดินไม่เหมาะสม
๒. ดินขาดการบำรุงด้วยอินทรีย์วัตถุทำให้ดินเสื่อมคุณภาพ
๓. แหล่งน้ำธรรมชาติตื้นเขิน ในฤดูแล้งไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้เต็มที่
๔. ประสบภัยธรรมชาติ (ภัยแล้งและภัยน้ำท่วม)

### ด้านการบริหารจัดการ

๑. งบประมาณในการพัฒนาไม่จำกัด
๒. ขั้นตอนการปฏิบัติงานราชการซ้ำซ้อน ล่าช้า
๓. เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน ไม่เพียงพอไม่ทันสมัย สถานที่คับแคบไม่พร้อมให้บริการประชาชน
๔. ถ่ายโอนภารกิจให้แก่ อปท. ยังไม่มีความชัดเจนและท้องถิ่นยังไม่พร้อมในการรับถ่ายโอนภารกิจ

### โอกาส (Opportunity-O)

๑. รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณตามขนาดประชากร (SML) ช่วยสร้างโอกาสให้หมู่บ้านได้แก้ไขปัญหาของหมู่บ้านด้วยตนเอง
๒. รัฐบาลได้สนับสนุนโครงการธนาคารประชาชน เพื่อกระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินให้แก่ประชาชนผู้มีรายได้ สร้างทางเลือกและลดการพึ่งพาแหล่งเงินกู้นอกระบบ
๓. โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ช่วยส่งเสริมภูมิปัญญาของท้องถิ่นเป็นช่องทางใหม่ของประชาชน
๔. โครงการพัฒนาชุมชนเกษตรรายย่อยและยากจน ช่วยสร้างโอกาสให้เกษตรกรได้สร้างรายได้และอาชีพที่มั่นคง
๕. การสร้างระบบประกันความเสี่ยงให้เกษตรกร เพื่อลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการผลิตทบทวนความเสี่ยหายจากธรรมชาติ และสร้างเสถียรภาพราคาของสินค้าเกษตรที่เป็นธรรม
๖. การเพิ่มคุณภาพของหลักประกันสุขภาพล้วนหน้า เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างอย่างไม่เป็นอุปสรรค
๗. โครงการแปลงสินทรัพย์ให้เป็นทุน เปิดโอกาสการขยายการลงทุนในภาคเกษตรกรรม
๘. โครงการปรับปรุงสินค้าเพื่อการเกษตรให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น และมีช่องทางในการจำหน่ายไปสู่ตลาดนอกพื้นที่

### ข้อจำกัด (Threat)

๑. ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลก ส่งผลต่อการดำเนินชีวิตของประชาชน
๒. การบริหารการพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ เนื่องจากมีการดำเนินงานช้าชัก ล่าช้า ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริหารท้องถิ่น
๓. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่เปลี่ยนแปลงไปตามวาระของผู้บริหารท้องถิ่นโดยบ่อยครั้งที่หัวด้วยระดับจังหวัดและระดับประเทศ
๔. งบประมาณและเงินเดือนที่ดำเนินงานมีจำกัดและไม่เพียงพอ
๕. ภัยธรรมชาติมีผลกระทบต่อการผลิตและการพัฒนา

### ๒.๕ สภาพแวดล้อมภายนอก

#### โอกาส (Opportunities)

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้มีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและการประยุกต์ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### ภัยคุกคาม (Threats)

- การพัฒนานวัตกรรมไม่ทันกับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบุกรุกโจรใต้ระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศทั้งจากภายในและภายนอกค่อนข้างบ่อย
- อาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

### ส่วนที่ ๓ นโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### ๓.๑ นโยบายด้านการบริหาร

๑. กระจายอำนาจไปสู่ผู้บริหารระดับหัวหน้างาน ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาในระดับต้น
๒. มีการกำหนดแหล่งรายได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน และพิสูจน์ที่ว่างไว้
๓. มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้
๔. มีการบริหารจัดการมนุษย์สู่คุณภาพด้วยความมุ่งมั่น รวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพให้มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
๕. มีการติดตามและประเมินผลด้วยการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบปัญหา/อุปสรรคและปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

#### ๓.๒ นโยบายด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง

๑. การบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับความจำเป็นตามพื้นที่
๒. การพัฒนาระบบวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้กำลังคน
๓. การพัฒนาผลิตภาพและความคุ้มค่าของกำลังคน
๔. การพัฒนาระบบทุนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารกำลังคน

### ๓.๓ นโยบายด้านการสร้างและพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้

๑. สร้างความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรเกี่ยวกับกระบวนการและคุณค่าของการจัดการความรู้
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมขององค์กรที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงท่องความรู้ระหว่างบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
๓. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบปัจจัดการความรู้ เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ขององค์กรและเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๔ นโยบายด้านภาระงาน

๑. มีการกำหนดภาระงานของบุคลากรทุกคนอย่างชัดเจน
๒. มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของทุกงาน
๓. บุคลากรมีการพัฒนา ศึกษา หาความเข้าใจถึงภาระงานร่วมกันอย่างสม่ำเสมอโดยทุกงาน จะต้องมีการประชุมบุคลากรรายในเพื่อเป็นการรายงานผลการดำเนินงาน การแก้ไขปัญหาอุปสรรคและปรับปรุงภาระงานประจำทุกเดือน

### ๓.๕ นโยบายด้านระบบสารสนเทศ

๑. ให้ทุกงานในกองใช้ข้อมูลเพื่อวิเคราะห์งานจากแหล่งข้อมูลเดียวกัน
๒. ให้ทุกงานจัดทำฐานข้อมูลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ในการกิจของงานนั้นๆ และทางแนวทางในการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อใช้ร่วมกัน
๓. ให้มีการปรับปรุงฐานข้อมูลที่รับผิดชอบให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

### ๓.๖ นโยบายด้านการมีส่วนร่วมในการบริหาร

๑. มีการประชุมหัวหน้างานกับหัวหน้าส่วนเพื่อเป็นการรายงานผลติดตาม และร่วมแก้ไขปัญหาอุปสรรค ตลอดจนร่วมให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารของหน่วยงานเป็นประจำ
๒. ทุกงานมีการประชุมงาน เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานร่วมกัน
๓. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรม
๔. ส่งเสริมมาตรการการมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างและใช้งานความรู้ในกระบวนการการทำงาน เพื่อบุคลากรพัฒนาทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามพันธกิจขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง

### ๓.๗ นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. มีการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร
๒. สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
๓. มีการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรทั้งด้านทักษะวิชาการและการรอบรู้และนาผลมาเป็นแนวในการปรับปรุงการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

### ๓.๔ นโยบายด้านการเงินและงบประมาณ

๑. มีการจัดทำแผนการใช้เงินงบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับภารกิจของกอง และให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานประจำปี
๒. มีการจัดทำสรุประยงานการใช้จ่ายงบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ประจำเดือนเวียนให้บุคลากรได้ทราบทุกเดือน
๓. มีการนาเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไประบบการบริหารและจัดการตามระบบบัญชีมาใช้
๔. มีการมอบหมายให้บุคลากรมีส่วนร่วมรับผิดชอบและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส

### ๓.๕ นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๑. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น
๒. จัดทำแผนกิจกรรม/โครงการที่เป็นประโยชน์สอดคล้องกับแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๓. ดำเนินการให้ผู้บริหารและบุคลากรทราบนักในกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างสรรค์ รวมทั้งการอนุรักษ์ พื้นฟู สืบสานประเพณีและวัฒนธรรม

\*\*\*\*\*

