



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

เทศบาลตำบลพระเหลา
อำเภอพนา จังหวัดอำนาจเจริญ

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนดำเนินงาน ให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมงบประมาณจากเงินสะสม หรือได้รับแจ้งแผนงานและโครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น ประกอบกับการใช้งบประมาณตามเทศบัญญัติ ประจำปีงบประมาณ 2564 แล้ว

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เทศบาลตำบลพระเหลาจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อทราบรายละเอียด แผนงาน โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ของเทศบาลตำบลพระเหลา ให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการทำงานกับหน่วยงานและจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงาน/โครงการในแผนการดำเนินงานจะทำให้การขึ้น และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการดำเนินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลพระเหลา และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็น

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 / บทนำ	
ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน	1
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผน	1
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	1
ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล	3
เครื่องมือของระบบติดตามและประเมินผล	3
ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	4
ส่วนที่ 2	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา
ส่วนที่ 3	การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ส่วนที่ 4	สรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ 1

บทนำ

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 253 บัญญัติ ว่าการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ต้องเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จาก การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อย กว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปี ละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 253 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เทศบาลตำบลพระเหลาจึงขอ รายงานผลการดำเนินงาน การจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปีงบประมาณ 2564 มาเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลพระเหลาทราบโดยทั่วกันต่อไป

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าได้ดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนด ไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา และอุปสรรคของแผนพัฒนา โครงการกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้มี ความสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ
- 2.2. เพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการ
- 2.3. เพื่อควบคุมปรับปรุงแก้ไขโครงการให้ตอบสนองความต้องการของประชาชน

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

- 3.1 จัดทำโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล
- 3.2 เสนอโครงการขอรับอนุมัติ
- 3.3 ติดต่อประสานงานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อเข้าร่วมประชุม
- 3.4 ติดต่อประสานงานตัวแทนกอง/ฝ่าย เจ้าของโครงการตามแผนฯเพื่อเข้าร่วมประชุม
- 3.5 ติดต่อประสานงานเพื่อจัดเตรียมสถานที่ในการประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพระเหลา

6. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อกำหนดแนวทาง และดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตามวันเวลาที่กำหนดไว้ทั้งในและ นอกสถานที่

7. ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายใน สิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลพระเหลานั้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 นายกเทศมนตรี ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล และได้แต่งตั้งประธานและเลขานุการคณะกรรมการติดตามแผนพัฒนาเทศบาล และคณะกรรมการ ติดตาม และประเมินผล ประกอบด้วยหลายฝ่าย ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้แทนประชาคม ตัวแทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าส่วนบริหารที่คัดเลือกกันเอง รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการคัดเลือก ซึ่งการที่ คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของ การประเมินสามารถวัดผลความสำเร็จของโครงการ เพื่อนำไปใช้ ในการแก้ไขหรือปรับปรุง การปฏิบัติงาน ของโครงการได้อย่างแท้จริง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพระเหลา ประกอบด้วย

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
4. หัวหน้าส่วนการบริหารงานที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคัดเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตาม ข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละสอง ปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ ข้อ 29 คณะกรรมการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพระเหลามีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอ ความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพระเหลาได้กำหนดแนวทางวิธีเพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ปีงบประมาณ 2564 ในส่วนของแผนงาน/ โครงการที่ระบุไว้ในปีงบประมาณ 2564 โดยประเมินผลการดำเนินงานในเบื้องต้นคือ ผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นในโครงการ โดยเฉพาะผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพระเหลา ได้กำหนดเวลาในการติดตามและประเมินผลประจำปี 2564 เป็นการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานในภาพรวม โดยวัด จากจำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณและความสำเร็จของโครงการที่ได้รับงบประมาณเป็นหลักและเสนอ รายงานที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อเสนอสภาเทศบาลต่อไป

4. ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปี 2564 เทศบาลตำบลพระเหลา จะสามารถติดตามแผนการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยังหน่วยงานติดตามและประเมินผลซึ่ง ได้แก่ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ที่จะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจาก การประเมินผล รวมถึงตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของเทศบาล ว่าเทศบาลมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีหรือไม่อย่างไร เทศบาลสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

5. เครื่องมือของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปี 2564 เทศบาลตำบลพระเหลาจะประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 3 ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของ กระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียด ได้ ดังนี้

1) ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่เทศบาลตำบลพระเหลา “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมินซึ่งแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เทศบาลตำบลพระเหลาที่ได้จัดทำขึ้นมาตามกระบวนการและประกาศใช้ตาม ระเบียบฯ กองวิชาการและแผนงาน ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล รวบรวม ฐานข้อมูลของเทศบาลทั้งหน่วยงาน ไว้ตามบทบาทของหน่วยงานติดตามและประเมินผลต่อปัจจัยนำเข้า ก็คือการเป็นผู้วิเคราะห์แผนพัฒนาท้องถิ่น

2) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือช่วงของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปี 2564 ของเทศบาลตำบลพระเหลาทั้งในระดับส่วนราชการต่างๆ ซึ่งได้กำหนด เป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน-มิถุนายน) และไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม-กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้น กลาง (IR) หรือ (Intermediate Result) ของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ว่า เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อีกทั้งกองวิชาการและแผนงานเป็นหน่วยใน การประสานแผนในระดับเทศบาล ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้ เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือไม่ นอกจากนี้การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัย ล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าโครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการไปตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ และที่ไม่ได้ดำเนินการเพราะสาเหตุใดเพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดใน การปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้

3) ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูก เรียกว่า “การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่า เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ ผ่านมาในแต่ละปีผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลพระเหลาเสนอผู้บริหาร เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนพัฒนาเทศบาลในอนาคตต่อไป

6. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผน

1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร การประเมินผลจะทำให้ทราบว่า การที่รับผิดชอบการดำเนินงานนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด โดยเฉพาะการใช้ ทรัพยากรทั้งบุคลากรและงบประมาณ

2) เพื่อเป็นการปรับปรุงโครงการ การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นมีความ เหมาะสมต่อการไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด หากโครงการมีข้อบกพร่อง การประเมินผลจะช่วยชี้แนะ จุดสำคัญที่จำเป็นจะต้องปรับปรุงแก้ไข

3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าต้องมีการเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้มีความเหมาะสม

ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา วิสัยทัศน์ (Vision)

“ เทศบาลตำบลพระเหลา เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สู่อาเซียน ”

พันธกิจ(Mission) ของเทศบาลตำบลพระเหลา

เทศบาลตำบลพระเหลา มีภารกิจที่รองรับนโยบายของรัฐบาล เช่น นโยบายการกระจายอำนาจเพื่อรองรับการกระจายอำนาจเข้าสู่ท้องถิ่น นโยบายเศรษฐกิจชุมชน นโยบายการปฏิรูประบบราชการ ซึ่งปัจจุบันเทศบาลตำบลพระเหลา มีศักยภาพในการบริหารจัดการทั้งในองค์กรภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และได้วางแนวทางในการบริหารไว้ดังนี้

1. ก่อสร้างและพัฒนาการปรับปรุง แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
2. การป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยต่างๆในพื้นที่
3. ก่อสร้างพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน เช่น น้ำเพื่ออุปโภค บริโภค ถนน ไฟฟ้า ประปา
4. สนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่
5. ส่งเสริมและสนับสนุนผลผลิตทางเกษตร
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการเกษตร เพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ การฝึกอบรมอาชีพ เพื่อนำไปสู่เศรษฐกิจยั่งยืน
8. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิตประจำวัน
9. ส่งเสริมและสนับสนุนการสาธารณสุข ป้องกันโรค และการเฝ้าระวังอย่างมีมาตรฐาน
10. ส่งเสริมให้นักเรียนมีการเรียนรู้พัฒนาการอย่างเต็มที่
11. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานและการศึกษาตลอดชีวิต
12. ส่งเสริมและอนุรักษ์ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
13. ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬา และนันทนาการ
14. สนับสนุนสวัสดิการชุมชน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน
15. ส่งเสริมพัฒนาระบบตามหลักธรรมาภิบาล (คุณธรรม นิติธรรม คุ่มค่า โปร่งใส การมีส่วนร่วม และรับผิดชอบ)

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

1. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยก่อสร้างพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น เส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบโทรคมนาคม
2. การบริหารจัดการแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
3. ระบบการจัดการศึกษาภายในตำบล และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับการยกระดับการเรียนการสอน พร้อมต่อการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)
4. การส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาศักยภาพด้านการเกษตร และสินค้าทางการเกษตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ
5. การบำรุงรักษาสุขภาพและสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนาสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงภูมิทัศน์ จัดให้มีระบบการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน
6. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง ภายในตำบลมีแต่ความสงบเรียบร้อย สาธารณูปโภคครอบคลุมทั่วทั้งตำบลรองรับประชาคมอาเซียน อุดมสมบูรณ์ไปด้วยแหล่งน้ำ ประชาชนให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

7. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาและแก้ไขปัญหาทางสังคม การส่งเสริมการดูแลสุขภาพอนามัยและการกีฬา ประชาชนได้รับการให้บริการสาธารณสุขภายในตำบลอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย
8. ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยส่งเสริมเอกลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมกิจการด้านศาสนา
9. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมของประชาชน ในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น มีคุณธรรมจริยธรรม รอบรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการของ มีการจัดสรรทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น
10. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ โดยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนาบุคลากร พัฒนาสถานที่และอุปกรณ์ในการปฏิบัติราชการ การสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลพระเหลาได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ยุทธศาสตร์ไว้ 7 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและโครงสร้างพื้นฐาน
2. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการสื่อสารให้มีมาตรฐานที่เพียงพอ
3. ก่อสร้างและปรับปรุงถนนและทางระบายน้ำ
4. เพิ่มปริมาณการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและไฟฟ้าเพื่อการเกษตรให้ครบทุกครัวเรือน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1. พัฒนาส่งเสริมอาชีพ
2. พัฒนาส่งเสริมผู้สูงอายุ ผู้พิการ เด็กและเยาวชน ส่งเสริมด้านที่พักผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน
3. พัฒนาส่งเสริมด้านการศึกษา
4. พัฒนาส่งเสริมงานด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบ/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

1. พัฒนาส่งเสริมด้านการส่งเสริมประชาธิปไตยและชุมชนเข้มแข็ง
2. พัฒนาส่งเสริมงานการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
3. พัฒนาส่งเสริมด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

1. พัฒนาส่งเสริมงานด้านการส่งเสริมการลงทุน
2. พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนปัจจัยการผลิต
3. พัฒนาแหล่งสินค้าและหัตถกรรมของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. พัฒนาส่งเสริมงานด้านการส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. พัฒนาระบบการเรียนรู้ และการมีส่วนร่วมของประชาชน
3. พัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพ ในการจัดการขยะมูลฝอยของตำบล

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

1. พัฒนาส่งเสริมงานด้านการส่งเสริมด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. พัฒนาแหล่งความรู้ศิลปะ นาฏศิลป์พื้นบ้านเด็ก เยาวชน และประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

เหล่า

1. แนวทางการพัฒนาปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของ เทศบาลตำบลพระเหลา
2. ส่งเสริมให้ประชาชนรู้จักสิทธิและหน้าที่ของการเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตย และเข้ามามีส่วนในทุกกระดับ
3. ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการเทศบาลตำบลพระเหลา

ส่วนที่ 3

การติดตามและประเมินผลการพัฒนา

เทศบาลตำบลพระเหลา ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพระเหลาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2563ถึง กันยายน พ.ศ. 2564) โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลพระเหลา ดังนี้

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	√	
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น	√	
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	√	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	√	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	√	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561 -2565) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2563 – กันยายน พ.ศ. 2564

สรุปโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) การดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ตามเทศ
บัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	ดำเนินการ/โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	236	26	11.01	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	145	48	33.10	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบ/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	24	2	8.33	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	11	-	-	
33ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	16	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	34	9	26.47	
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	21	7	33.33	
รวม	487	92	18.89	

สรุปจำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) โดยได้ดำเนินการงบประมาณตาม
เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

ยุทธศาสตร์	งบประมาณทั้งหมด (บาท)	งบดำเนินการ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	310,797,000	26,591,300	8.55	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	23,550,500	14,800,980	62.84	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบ/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	1,630,000	115,000	7.05	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	1,755,000	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5,130,000	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	1,868,000	520,000	27.83	
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	1,237,500	1,160,000	93.73	
รวม	345,968,000	43,187,280	12.48	

สรุปจำนวนโครงการและจำนวนงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	ดำเนินการ	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณ	ดำเนินการ	ร้อยละ	หมายเหตุ
1	โครงสร้างพื้นฐาน	26	24	92.30	26,591,300	26,191,300	98.49	
2	ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	48	40	83.33	14,800,980	12,961,980	87.57	
3	การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	2	1	50	115,000	100,000	86.95	
4	การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
5	การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-
6	ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	9	2	22.22	520,000	170,000	32.69	
7	พัฒนาประสิทธิภาพการเมืองการบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	7	6	85.71	1,160,000	1,140,000	98.27	
	รวม	92	73	79.34	43,187,280	40,563,280	93.92	

ปัญหาและอุปสรรค ในการปฏิบัติงาน

ที่	วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	ปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
1	แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมาก	จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์คลังของท้องถิ่น
2	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้	ควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
3	จำนวนโครงการมากเกินไป ไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จึงทำให้การจัดทำแผนพัฒนาไม่มีประสิทธิภาพ เช่น โครงสร้างพื้นฐาน ควรเสนอเฉลี่ยหมู่ละ 2 โครงการ และนำโครงการที่จำเป็นรองลงไป บรรจุไว้ในปีถัดไป	แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาทิศทางไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
4	จำนวนโครงการในยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยังมีจำนวนหลายโครงการที่ยังไม่ได้มีการดำเนินการ เนื่องจากไม่มีบุคลากรด้านช่าง	มีการสรรหาบุคลากรด้านช่างเพื่อให้มีการขับเคลื่อนโครงการตามยุทธศาสตร์ ด้านโครงสร้างพื้นฐานตามเทศบัญญัติ
5	งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและไม่พอเพียงกับโครงการ	ใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตามแผนปฏิบัติ
6	ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงต่างๆของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤตการณ์ต่างๆ	หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน -หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้น
7	การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานอื่นที่ได้ข้อมูลล่าช้า	ควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้